בס״ד

כ״ז ניסן תשע״ט
2/5/2019
2689

ישיבת מליאה 3/19
מתאריך 11/4/19

נוכחים:
חננאל דורני- ראש המועצה
עוזאל ותיק- חבר
דיני ביטון- חברה
אשר אוחיון- חבר
הרב מנחם שחור- חבר
אליענה זילברמן- חברה
רואי מסורי- חבר
הלל בש- חבר
הרב נתי כהן- חבר
משתתפים:
שמוליק בדיחי – מנכ״ל

חננאל: לצערי, ישיבות המליאה מתנהלות באווירה לא טובה. התחושה היא לא של דיונים עניינים אלא של פוליטיקה והיצמדות לפרוצדורה. ההחלטה אם המליאה תהיה אפקטיבית ותנהל דיוני עומק תלויה בחברים.

1. **שאילתות חברי מליאה**

רואי מסורי

1. שיתופי פעולה מוניציפאליים עם רשויות במרחב (מועצות מקומיות קרני שומרון ועמנואל ומוא״ז שומרון)

אבקש לשאול האם מתקיימים ו/או מתוכננים מיזמים משותפים ושיתופי פעולה בין קדומים לרשויות הנ״ל, לקידום צרכי תושבי קדומים (ותושבי השומרון), בתחומים הבאים:

- **חינוך פורמלי ובלתי פורמלי** - כגון, פעילויות חינוך משותפות, חוגים, פעילויות נוער לאורך השנה.
- **תחבורה** -כגון, שת״פ לקידום תכנון כביש 55, שאטלים משותפים לצומת קסם ואוניברסיטת אריאל, שיפור וייעול קווי התחבורה הציבורית מהיישובים לאזור המרכז וירושלים, קידום האכיפה בכבישים לנסיעה בטוחה ולמניעת תאונות דרכים.

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

- **תרבות** - כגון, אירועי תרבות משותפים לאורך השנה למבוגרים וותיקים, מיזמי שיווק משותפים לבעלי עסקים מקדומים ורשויות שכנות (שוק איכרים וכדו'), צעדות ואירועים שנתיים משותפים (צעדת האמונה ונחל קנה, הופעות אמנים ועוד).
- **איכות סביבה** - קידום פתרונות לטיפול יעיל בשפכים, פנייה משותפת לגורמי איכות הסביבה למניעת זיהום על ידי ערבים והרשות הפלסטינית.
- **פרויקטים** - כגון, הקמת ופיתוח אזורי תעשיה משותפים, הקמת תשתיות בתחומים גז, חשמל ואנרגיה מתחדשת ועוד.

בתשובה נא להתייחס באופן ממוקד לכל תחום ופעילות המוזכרת לעיל.

תשובה:
אזכיר ששאילתות צריכות להיות מנוסחות בצורה של שאלה עובדתית ובקיצור נמרץ.
לגופו של ענין, קדומים פתוחה לשיתופי פעולה בכל תחום. חלק מהנושאים שצוינו מקודמים ברמה רוחבית של כלל יו"ש (תחבורה, איכות סביבה, חשמל, גז, אנרגיה מתחדשת ועוד נושאים שלא הוזכרו). יש שיתופי פעולה ברמת מנהלים (חינוך, תרבות וכדי).

רואי – חשוב מאוד ליצור שיתופי פעולה בתחומים איסטרטגיים כמו בצעדת האמונה, מרוץ הלפיד וצריך להשקיע בפרסום של דברים אלו.

חננאל – קדומים פתוחה לשיתופי פעולה. קיים שיתוף פעולה ברמת המנהלים, לצערי, לא כך הדבר ברמת ראשי הרשויות. אני פתוח לכל.

2. היערכות המועצה בכלל ומחלקת שפ"ע וגינון בפרט, לתחזוקה שוטפת, ניקיון וגינון ביישוב

לקראת סיומו של החורף המבורך אבקש לשאול האם קיימת ו/או צפויה **<u>תכנית היערכות מפורטת</u>**, הכוללת **מצד אחד** את צרכי השכונות ואזורי התעסוקה והמסחר בקדומים, בהתייחס לתחזוקה שוטפת, תיקוני תשתיות (כבישים, מדרכות, ניקוז, ביוב ועוד), ניקיון וגינון **ומצד שני** את משאבי כוח אדם, העלויות הכספיות ולוחות הזמנים למילוי צרכים אלו.

נא להתייחס בתשובה **<u>לצרכי כל שכונה בנפרד</u>** (קדומים דרום, אשקוביות, כרם הלוי, מצפה ישי, מצפה קדומים, גבעת רש"י, גבעת שלם, קול צופייך, קדומים צפון, מעוז עידו, הר חמד, נחלת אסתר, רחוב היצירה ומתחם חומוס הסנה וחוות הסוסים).

תשובה:
כאמור, זו לא שאילתא. שאילתות מנוסחות בצורה של שאלה עובדתית ובקיצור נמרץ.
ובכל זאת אענה – מחלקת שפ"ע ערוכה לטיפול בנושאים שבתחומי אחריותה במשך כל השנה.

רואי – האם ישנה תכנית כוללת לכל שכונה ושכונה?

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

חננאל- תכנית העבודה נקבעת על פי הצרכים המשתנים ובהתייחס לכל שכונה ומאפייניה.

הלל בש

1. **אירועי יום העצמאות**

א. פרטים אודות **התכנון** העתידי, ובפרט הגורמים האחראים לאירועים מטעם המועצה ומחוצה לה.

ב. רמת המעורבות של **הציבור הרחב** בתכנון האירועים (מתנדבים מהציבור, ועדות מטעם מליאת המועצה וכו׳).

ג. מסמך **תקציב** האירועים של יום העצמאות ובכלל זה האירוע המרכזי בליל יום העצמאות.

ד. מסמך **המקורות** התקציביים של כלל האירועים.

תשובה:

גם במקרה זה אזכיר שעל שאילתא להתייחס לעובדה ולהיות מנוסחת כשאלה ובקיצור נמרץ.

יום העצמאות מנוהל ומופק ע״י מתנ״ס קדומים. במהלך החצי שנה האחרונה התקיים תהליך שיתוף ציבור. התקציב מנוהל כאמור ע״י המתנ״ס.

הלל – האם ניתן לקבל מסמכים ומידע בכל הקשור לאירועי יום העצמאות?

חננאל – בודאי שניתן, תוכל לקבוע פגישה עם מנהלת המתנ״ס ולהתעדכן.

2. **פרויקט הבניה החדש של זולדן בסוף רחוב החליל (מעוז עדו ה)**

א. מה **סטטוס הקרקע** המשמש את הקבלן (זולדן) כמחסן מאולתר (ומעט מסוכן), והמיועד לבניה עתידית. למי הוא שייך?

ב. אם נרכש על ידי הקבלן, אשמח לקבל מידע מפורט אודות **מועד ותהליך הרכישה והתמורה ששולמה** (כולל כל המסמכים הרלוונטיים).

ג. מדוע הכביש הסמוך לקרקעות אלו (רחוב החליל) **תוכנן מראש בצורה מעוקמת** (מבנה הכביש הקיים מעט מסוכן בגלל שדה הראיה המעט מוגבל בסיבוב)? מה היה **תהליך התכנון** ועבודת המטה בנושא זה?

ד. מדוע שלא ננסה **לתקן** את תוואי הכביש (קצת יותר ישר, קצת פחות מעוקם) ולהקצות את הקרקעות לבניה בסמוך לרכס?

ה. האם בתכנון בפועל של הבניה העתידית בחלקות אלו, נלקח בחשבון **ההיבטים התחבורתיים** הנ״ל. אשמח לקבל מסמך מתועד לנושא זה.

תשובה:

פרויקט מעוז עדו יושלם עם בנייתן של ארבע יח״ד נוספות בקרקע אליה התייחסת. מעבר לכך, העבודה בוצעה בהתאם לתב״ע בתוקף שאושרה בועדה לתו״ב, כולל הכביש ה׳עקום׳. תב״ע לוקחת בחשבון את כל ההיבטים הנדרשים, ובכלל זה תנועה.

הלל – בבעלות מי הקרקע ומה הייעוד?

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

חננאל – הקרקע בבעלות מדינה והאתר משמש כאתר בנייה.

2. אתגרי ההתיישבות

אליענה: תחושתי היא שבשנים האחרונות היישוב השתנה. התחושה היא שהקשר בין התושבים הוא לא אותו דבר, התחושה היא שהציבור נהיה יותר בורגני ופחות מחובר לאידיאל. יכול להיות שהסיבה היא שהפסקנו לאתגר את עצמנו בכל הקשור להתיישבות.

הרב נתי: תחושה זו אינה ייחודית לקדומים, אלא אפשר לראות שבכלל המדינה הפרט מקבל יותר משמעות על חשבון הכלל.

אליענה: במובן המעשי אני מציעה לבדוק האם יש עדיין מקומות שניתן לתפוס אותם ולהעלות אליהם קרוואנים ובכך לשנות את השיח ולהרחיב את ההתיישבות.

עוזאל: אכן, איכות החיים ביישובים בכלל מקבלת משקל הרבה יותר גבוה אצל התושבים. בעבר היינו מגויסים לתפיסת שטח ועוד שטח וכילדים היישוב היה מוציא אותנו 'לתפוס גבעות', אבל המצב היום השתנה. בפועל תפיסת הגבעות כבר פחות עובדת ומאחזים חדשים לא קמים כי הם מפונים מידית. עם זאת, היום יש תכניות רבות לבנייה ברחבי היישוב שמקודמות על ידי המועצה, בנקודת הזמן הנוכחית אני לא מתרשם שמישהו עוצר אותנו מלתכנן ולבנות בכפוף לנהלים ולהנחיות. במקביל לכך, צריך לראות כיצד משמרים את הזיק החלוצי לאו דווקא כפי שעשינו זאת לפני שנות דור אלא אולי באמצעים אחרים המתאימים יותר לציבור ולמציאות כיום.

אשר: גם אני כהורה לא אתן לילדי עכשיו לעלות על גבעות כפי שהיו אז, אני חושב שניתן לכוון לפעילות אחרת המתאימה יותר לתקופה ולאתגרים העכשוויים.

הרב מנחם שחור: מסכים לגמרי עם תחושותיה של אליענה. כשחושבים מהי חלוציות, ייתכן שכרגע החלוציות היא להביא כמה שיותר תושבים לבנות לגובה וליישב כמה שיותר אנשים בכל תא שטח ולאו דווקא לתפוס עוד שטח ועוד שטח.

רואי: יש להתאים את ההתיישבות לרוח התקופה, כלומר לפתח בנייה למגורים במטרה לאפשר הגעת תושבים חדשים ובמקביל להעלות את רמת השירותים לכלל התשובים.

עוזאל: אני סבור שיש שלושה נושאים עיקריים שבהם צריך לפעול:

- חיבור הילדים לראשית ההתיישבות.
- אהבת א״י דרך הרגלים- מרוצים, טיולי אופנים לסבסטיה, טיולים במרחב.
- חינוך - הבנת משמעות המקום שאנו חיים בו, כולל התמקדות בהרי גריזים ועיבל ובאזכורים התנ״כיים.

הלל: חושב שמה שחסר זה פרוייקט יישובי ייחודי ערכי. פרוייקט שמחבר ערכי עם תורה וארץ. פרוייקט כזה יכול לחבר את הקהילה וליצור שיח ערכי ועשייה.

חננאל: התהליך הוא טבעי והגיוני, ההתיישבות גדלה ואיתה הגיע הרצון לאיכות חיים. רצון "לנורמליות" הינו גם חלק מיישום האידיאולוגיה, גם אם זה לא על הגבעות. העובדה היא שב-15 השנים האחרונות ההתיישבות על הגבעות לא הצליחה. המינהל האזרחי הרבה יותר קפדן מבעבר והוא אוכף באופן מיידי ואגרסיבי.

איננו עוצרים יוזמות להתיישבות בשטחים הפתוחים, אך זה אינו בהכרח מקדם את גבולות קדומים. המיקוד צריך להיות:

- כמה שיותר תושבים
- ניצול קרקע בצורה מושכלת
- ביסוס תשתיות במרחב

המאמץ צריך להיות בכיוון של קידום אישורי בנייה בגבעת חמד, בנחלת אסתר ובכל מקום שיש אפשרות לבנות ולהגיע למספר שיא של מתיישבים ביו"ש בכלל ובקדומים בפרט. מתחבר לדבריו של הלל על הצורך בפרוייקט יישובי גדול ומתמשך. בהקשר זה, אני חושב שניתן לייחד את קדומים כקהילת חסד, הנוער מתנדב בהמוניו וניתן סביב זה לייצר ייחוד של קהילת מופת.

הרב מנחם: מוסכם על כולנו שבניית 1,000 יח"ד ויותר היא היעד של ההתיישבות שלנו. האם אנו כקהילה וכציבור יכולים לראות זאת כיעד ,להתגייס למאבק ,לסייע למועצה ולדחוף את מקבלי ההחלטות על מנת שנוכל ממש את זה בהקדם ,כמו למשל שביתה מול משרדי הממשלה או פעילות מחאה אחרת.

חננאל: אני סבור שהפגנות כבר אינן זירת המאבק בה יקודם נושא הבניה וההתיישבות. היום הזירה היא קידום הדברים בקרב מקבלי ההחלטות בשלטון המרכזי ובמסדרונות הכנסת, ובזה אנחנו עסוקים.

אליענה: מבקשת לסקור את התב"עות השונות ומה הסטטוס של כל אחת מהן.

חננאל: התב"עות עליהן אנו עמלים בימים אלו ועוד תכניות שנתחיל בעז"ה בהמשך:

- נחל תאנים
- צומת הורדים
- קדומים דרום
- נחלת אסתר
- הר חמד וגבעת חמד

רואי: צריך לקיים חשיבה ודיון על עתיד שכונת קדומים דרום. נכון להיום, ישנם מספר לא מבוטל של בתים ריקים כגון ברחוב תרשיש. מצד אחד יש להתאים את השכונה לתושבים הותיקים ומצד שני לפעול לכך שמשפחות צעירות יקבעו את ביתן בקדומים דרום. לטווח ארוך, הדבר נכון גם לשאר השכונות הותיקות, גבעת שלם, כרם הלוי והאשקוביות.

חננאל: זהו חלק מנושאי הדיון בועדת ותיקים שתתכנס בקרוב.

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

הרב מנחם: אם נכנסים לפרויקט בקדומים דרום, ייתכן וצריך לקיים דיון בתמהיל הדירות ובקריטריונים.

רואי: הדיון בעניין נצרך וחשוב מאוד לרווחת התושבים הותיקים.

3. דיון והחלטות אסטרטגיות אודות מתווה תכנון שכונת נחל תאנים

הלל: לתחושתי, אנו מאשרים תכנונים בדיעבד לאחר שכל הפרטים כבר סגורים, וההחלטה המונחת לפתחינו הינה או לאשר את מה שתוכנן או לומר לראש המועצה שכל תקציב התכנון (מיליונים) יורדים לטמיון ועליו לחזור לנקודת ההתחלה (שנים אחורה) ולהתחיל מהתחלה. מה שלא צפוי לקרות, ולכן בעצם אין לנו כל שיקול דעת בהחלטה. בנושא השכונה המתוכננת בנחל תאנים, אני חושב שהמליאה צריכה להתוות מדיניות אסטרטגית ולקבוע עקרונות בסיס שינחו את התהליך התכנוני - מה אופי השכונה, מי קהל היעד, מבני ציבור, גודל היחידות, וכו׳. לדעתי, המליאה נדרשת לתת את החזון, את עקרונות העל ואת הכיוון הכללי של הדברים, ולנסות להשפיע מראש (ולא רק כחותמת גומי בדיעבד) על התהליך התכנוני. הדברים נכונים לכל תכנון דומה, כמו שכונת המדורגים של צומת הוורדים וכל פרויקט אחר.

חננאל: איני מבין על סמך מה אתה קובע שמאשרים תב״ע בדיעבד. האם אי פעם נדרשת לאשר תכנית בנין עיר ללא דיון?! התהליך התכנוני הינו מורכב וארוך ומסתמך בעיקר על אנשי מקצוע שזה תפקידם. אני קבעתי מספר עקרונות מנחים לכל התהליך התכנוני שכבר מיושם ויש להם כבר צוותי עבודה: ניצול מושכל של עתודות הקרקע, מבנה ציבור עצמאיים (בית כנסת), קישור לשכונת צפנת, התבססות על תשתיות קיימות. תהליך אישור התב״ע צפוי להסתיים רק בעוד כשנתיים וחצי. מעבר לכך, מעורבות המליאה תלויה ברמת אפקטיביות הדיונים שאני רואה. אם המליאה תהיה יעילה ועניינית אדאג שהיא תהיה מעורבת יותר בתהליך במסגרת הועדה לתכנון ובניה, ואם המליאה לא תהיה אפקטיבית - היא תהיה מעורבת פחות. הדברים יובאו למליאה כמוצר מוגמר עם רוב מוצק.

הרב נתי: בעיני, זה המשפט הכי חשוב שנאמר הערב. נקודה למחשבה.

הלל: בעיני, זה דווקא משפט מזעזע.

רואי: מדוע שלא יביאו לדיון בפני המליאה את האפשרויות התכנוניות השונות של השכונה?

חננאל: החלופות כרגע אינן בשלות, ועדיין נמצאות בשלבי תכנון מקצועיים, לאור העקרונות שפירטתי.

רואי: אז לכשיבשילו, נשמח לדון גם בהם.

חננאל: כאמור, אני אביא את הדברים לדיון בפני המליאה אם וכאשר אשתכנע שהדיונים כאן אפקטיביים.





4. מליאת המועצה כהנהגה אסטרטגית

רואי: חוקים ותקנות - בבסיס הדיון, ראוי לציין כי שמירה על הוראות המחוקק לעניין התנהלות ישיבות המליאה, הנושאים לדיון, זכות חברי המליאה לדבר, רישום הפרוטוקול ועוד - כל אלו אינן דרישות טכניות, אלא הן הבסיס להתנהלות תקינה ונכונה של מליאת המועצה. רק כאשר המליאה מיישמת בצורה מלאה וטבעית את כל הדרישות המשפטיות החלות עליה, ניתן להתחיל ולבנות את הקומות הגבוהות יותר של עבודה מקצועית וראויה.

מנהיגות - תפקידה המרכזי של מליאת המועצה הוא להוות מנהיגות אסטרטגית המייצגת את עמדות כלל הציבור ביישוב. המליאה חייבת לדון בנושאים עקרוניים ולהתוות חזון ומדיניות ולתרגם זאת לכלים מעשיים. המליאה צריכה להיות מנהיגה אך לא מנהלת, מקבלת החלטות מאקרו רחבות אודות התכנון והמתווה לפיתוח עתידי, סדרי העדיפויות, אופי היישוב, רמת ואיכות השירות לתושבים ועוד. את הניהול והביצוע נכון וראוי להשאיר בידי עובדי המועצה המסורים, העושים את עבודתם נאמנה.

לצורך כך, נדרשת שליחות אישית של כל אחד ואחת מחברי המליאה שידעו להביע, ולשמוע, את הדעות השונות - בדיון ענייני ומעמיק אודות סוגיות הליבה העומדות בפני היישוב. המליאה נדרשת לסגל לעצמה תרבות דיון פתוח ורחב שיאפשר לכולם להתבטא באופן חופשי, לשמוע ולהשמיע דעות במטרה לייצר רעיונות ופתרונות יצירתיים תוך שאיפה להסכמה רחבה בעזרת פשרות ושיתוף פעולה מלא ומיטבי.

אסטרטגיה - מליאת המועצה נדרשת לדון בנושאים ארוכי טווח, שיש להם השפעות רחבות על איכות החיים והפיתוח של היישוב. קל מאוד אך לא נכון, להתמקד רק בנושאים טכניים שאינם מאפשרים ראייה רחבה ומעמיקה, הנדרשת בדיונים אסטרטגיים עקרוניים.

כפועל יוצא מכך, תפקידנו כחברי המליאה הוא לבוא לישיבות עם הרוגע והעיון של מי שאינם נדרשים להתמודד עם המטלות היומיומית השוטפת ולעסוק בנושאים מהותיים בעומק וברצינות הראויה, מתוך קיום דיון כולל וממצה.

עזרה למועצה - תפקיד המליאה הוא לסייע למועצה לעבוד טוב יותר, ולהגשים את המטרות המשותפות של כלל הגורמים לתועלת הציבור. במסגרת זו, חברי המליאה נדרשים לעיתים לאתגר את מנהלי ועובדי המועצה, במטרה למתוח את גבולות המחשבה והביצוע שלהם למתן שירות טוב ואיכותי יותר לתושבים. ישנה חובה ממשית לכל אחד מחברי המליאה לשאול את השאלות הנוקבות והמעמיקות, במטרה לבחון ולשפר כל תהליך מהותי בהתנהלות המועצה.

קל לגוף ציבורי כמו מועצה מקומית לשקוע בבינוניות, לשקוט על השמרים ולפתח ברבות השנים מערכות ביורוקרטיות מיותרות - המשרתת את עצמן ופחות את התושבים. על מנת למנוע ממצבים שכאלו להתגבש, חברי המליאה נדרשים לסייע לגורמי המועצה לממש בצורה טובה יותר ומהירה יותר את ייעודה האמיתי - לשרת את הציבור, זאת באמצעות יישום תהליכי עבודה נאותים יותר וביצוע טוב יותר.

בקרה והיזון חוזר - עיסוק נוסף של המליאה אמור להיות בתחום מערכת האיזונים שבין גופי הממשל המקומי השונים. המליאה נדרשת לברר ולבחון את התנהלות גורמי המועצה, על מנת לוודא שהדברים מתנהלים בצורה חוקית, מקצועית ונאותה. חברי המליאה נדרשים להיכנס לעובי הקורה ולנסות להבין בצורה טובה סוגיות מהותיות בעיקר בכל הנוגע לשיפור השירות לתושבים.

בחינה מתמדת של מנגנוני הפעולה והשירות של המועצה, יובילו בהכרח לשיפורים

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

מתמידים בכל התפקודים השונים, ויעזרו לשדרג את המערכות לתועלת התושבים. על כן, ראוי להציף נושאים עקרוניים מתוך מטרה ומגמה ברורה לשנות, לתקן ולשפר.

בהתאם לכך, יש לדון בכל נושא עקרוני הנוגע לשירות לתושבים וטוב שהדברים יעלו גם כיוזמה של ראש המועצה, ולא רק כבקשות מידע מחברי המליאה.

שקיפות מלאה - עבודת המליאה חייבת להיות מלווה בפתיחות אמיתית, וביכולת הציבור להבין ולבקר את עבודתה ודרכי התנהלותה. כיום, מובן לכל, כי ידע מהווה עוצמה, ומליאה יעילה חייבת לתת את הידע והמידע לכל אחד מהתושבים החפצים בכך. שקיפות ציבורית והנגשת מידע אודות עבודת המליאה, תאפשר עמידה בעינו הבוחנת של הציבור מתוך הבנה כי תפקיד חברי המליאה הוא בראש ובראשונה להוות שליחי ציבור נאמנים הפועלים מתוך שיתוף הציבור ושקיפות מלאה. חלק מרכזי בתפקידנו הוא לתת דין וחשבון מלא לציבור על כל פעולותינו, על כל דעה שהצגנו ועל כל החלטה שקיבלנו. כפי שהמליאה מהווה גוף ביקורת ואיזון למועצה ולעומד בראשה, כך הציבור מהווה ביקורת ואיזון מתמיד לחברי המליאה השונים.

ראוי לשתף את הציבור בכל המידע וזה אומר פרוטוקול ישיבה מלא ומפורט, המציג נאמנה את התנהלות הדיונים. פרסום סדר יום מראש לכלל הציבור, הזמנת הציבור להיות נוכח בישיבות המליאה כצופים בלבד ועוד. שקיפות אמיתית תשפר את עבודתנו ותיצור תמריצים חיוביים לשיתוף פעולה ולעבודה אפקטיבית יותר.

שותפות אמיתית - מליאה המורכבת מאנשים ערכיים וטובים, יכולה וחייבת להתחיל לעבוד בצורה נכונה יותר, מתוך שותפות אמיתית, מטרות משותפות גבוהות, במטרה לקדם את קדומים מעלה מעלה ביחד. זוהי מטרה ראויה של כולנו, ונכון וראוי שנכיר בכך.

הצעת החלטה - מליאת המועצה תהווה מנהיגות אסטרטגית של המועצה המקומית קדומים וגופי הסמך. כפועל יוצא מכך, ומעבר לתפקידה של מליאת המועצה כפי שהוצג במסמך לעיל, חברי המליאה שיהיו מעוניינים בכך יקחו על עצמם נושא מהותי ״תיק״ בשירות לתושבים, כגון רווחה, חינוך ונוער, תרבות וחוגים, תכנון ובנייה, איכות סביבה ועוד. כל חבר מליאה שיחזיק תיק יקבל מינוי בכתב מראש המועצה ובהתאם לכך ילמד את התחום עליו מופקד, יתמקצע בו, יפתח אותו בשיתוף עם גורמי המועצה, יעביר דיווח אחת לזמן לחברי המליאה ויהיה כתובת מוסמכת באותו תחום לתושבים.

הרב מנחם: מוכרח לומר שאופן הדיון של אליענה מוצא חן בעיניי וזה רק משקף את מה שנאמר בתחילת הדיון . אליענה העלתה נושא לדיון וכל אחד דיבר בחופשיות והיה דיון פורה וטוב. הקראת מסמך ארוך ,מסר כתוב והצעת החלטה בסופו פחות תכליתי וענייני.

אליענה- אם יש הצעת החלטה בסוף המסמך, על מה הדיון?

אשר: חוזר על הצעתי במייל בנוגע לאופן הדיון במליאה, שכרגע האווירה בה איננה טובה ומתוחה. מציע להיות פחות פרומליים ולתקופה לא להוציא פוסטים אלא לאפשר לחננאל להוציא דיווח על הקורה ביישוב.

רואי – לא מבין מדוע נדרש לוותר על פומביות והתנהלות תקינה.

אשר: התחושה היא שמה שחשוב הוא מה אני אמרתי בדיון ולא הדיון עצמו או בגילוי לב בין ראש המועצה למי שרצה להיות ראש המועצה.

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

רואי: זה לא הדיון, הבחירות כבר מאחורינו ומכהן ראש מועצה נבחר. עם זאת, חלקם של חברי המליאה, נבחרי ציבור גם הם, אינם מעורבים בתהליכים מוניציפאליים חשובים ומהותיים. תפקידנו כחברי מליאה הוא לשרת את הציבור ולא להיות גוף טכני ללא יכולת מעורבות והשפעה.

חננאל: ההתנהלות גורמת נזק לעבודת המליאה, במליאות הקודמות היו דיוני עומק בהרבה נושאים ולעיתים אף חילוקי דעות קשים אך הדיונים היו ענייניים ובאוירה טובה. אופי ההתנהלות של החברים יקבע בסופו של דבר האם המליאה תהיה גוף משמעותי לחשיבה ודיון שבסופו החלטות או שהיא תתכנס רק לקבל החלטות שיידונו בפורום אחר.

- **לא התקיים דיון לגופה של ההצעה לסדר ולא התקיימה הצבעה לקבלת או דחיית ההצעה.**

5. **אישור עבודה נוספת לעובד מועצה**

חננאל - מבקש לאשר עבודה נוספת למנהל מח׳ נוער. העובד מבקש לעבוד מספר שעות נוסף בזמנים שאינם חופפים את עבודתו במועצה (מוצ״ש ו/או שעות הערב). לאחר עיון בבקשה, אני יכול לקבוע שלא צפויה כל פגיעה בעבודתו במועצה.

החלטה: אושר פה אחד

6. **אישור נציג ציבור במרכז קהילתי קדומים (מתנ״ס)**

חננאל – מבקש לאשר מחדש את לאה וינרב כנציגת ציבור של המליאה בועד המנהל של המתנ״ס. כפי שציינתי בישיבה בה נבחרו הועדות, לאה, אשת חינוך שנים רבות וממייסדי המרכז הקהילתי בקדומים, אושרה כנציגת הציבור בעבר, אך מכיוון שהמתנ״ס לא קם בפועל עד התקופה האחרונה, הרי שהמינוי לא יצא לפועל.

הלל: מתנגד ומציע את מיכל צ׳אושו שלדעתו מתאימה יותר (מצרף קורות חיים לעיון חברי המליאה). במינוי לאה וינרב יש מראית עין היות ובעלה בועז הוא עובד מועצה.

חננאל - אין כל מראית עין, מדובר בשני גופים שונים לגמרי ובפעילויות שונות.

החלטה: מינוי לאה וינרב אושר ברוב קולות

6 בעד,2 נגד (רואי, הלל) , 1 נמנע (הרב נתי)

רואי והלל - מבקשים להוסיף לפרוטוקול שלא מדובר בהתנגדות לגופו של אדם אלא רק בנראות הציבורית.

7. אישור דמ״צ בחברה כלכלית לקדומים

חננאל: הלל הציע לצרף את עמי בוקריס. מכיר את עמי שנים רבות מעריך ומוקיר אותו, מצטרף להצעה למנותו כדמ״צ בחכ״ל.

החלטה: אושר פה אחד

מאשר: חננאל דורני

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

נספח לישיבת מליאה 3/19 מתאריך 11/4/19

פתיחת תב"רים

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב

סגירת תב"רים

שם תב"ר	מספר	סכום התב"ר
רכב בטחון	854	217,237
תכנון מפורט	804	500,000

עדכון תב"רים

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב מקורי	עדכון	תקציב חדש
רכב בטחון	854	משרד הבטחון	169,650	(24,650)	145,000
		החזרי ביטוח	69,317		69,317
		קרן עבודות לפיתוח		2,920	2,920
		סה"כ	**238,967**	**2,920**	**217,237**
מגרש שחבק	868	טוטו וינר	748,069	(6,247)	741,822
		הלוואה	70,000		70,000
		קרן עבודות לפיתוח	-	12,842	12,842
		סה"כ	**818,069**	**6,595**	**824,664**