בס"ד

כ"ד סיון תשע"ט
27/6/2019
2691

ישיבה שלא מן המנין
מתאריך 23/6/19

נוכחים:
חננאל דורני- ראש המועצה
עוזאל ותיק- חבר
אשר אוחיון- חבר
הרב מנחם שחור- חבר
אליענה זילברמן- חברה
הרב נתי כהן- חבר
הלל בש- חבר
נעדרים:
דיני ביטון- חברה
רואי מסורי - חבר
משתתפים:
קרן גפן- גזברית
שירה שאול- מבקרת המועצה

חננאל: ברוכים הבאים חברי המליאה ותושבי הישוב המשקיפים. ברצוני להבהיר כי זכות הדיבור בישיבה זו היא אך ורק לחברי המליאה ולמוזמנים מטעמנו. אין זכות דיבור למשקיפים.

1. דיון בדוח מבקרת הפנים לשנת 2017 ובהמלצות ועדת ביקורת

חננאל: מבקש לאשר את דוח הביקורת שהוכן ע"י שירה מבקרת המועצה. ובהזדמנות זו ברצוני להודות לשירה על העבודה המקצועית והיסודית. תמצית הדו"ח, המלצות ועדת ביקורת והתייחסותי אליהן, נשלחו אליכם כהכנה לישיבה. ברצוני לקרוא את סיכום הדברים מתוך הדו"ח:

"הביקורת התרשמה כי סביבת הבקרה היא די איתנה, והעובדים אשר מעורבים בתהליך הרכש פועלים בדרך כלל במקצועיות וביעילות, לעיתים תחת עמידה בעומסי עבודה בלתי מבוטלים. רובם המכריע של ההזמנות ומסמכי ההתקשרות נמצאו תקינים והצביעו על תהליך רכש הולם ומסודר. עם זאת, מכיוון שמדובר בהליך בעל רגישות גבוהה הכולל הרבה גורמים ועסקאות, הסיכון המובנה נותר גבוה, ועל כן הביקורת מצאה כי יש ממצאים המחייבים תיקון ושיפור במס' תחומים."

אם אין שאלות, אעביר לשירה את רשות הדיבור.

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il

שירה: אני עובדת כמבקרת המועצה משנת 2013. מבקשת מכם לאשר את דוח הביקורת. חשוב לי להדגיש כי יש לי שיתוף פעולה מלא באווירה טובה עם עובדי המועצה. בימים אלו אני מבקרת את פעילות בתי הספר.

נתי: מה בדיוק את בודקת?

שירה: מוסדות החינוך פועלים במתכונת ניהול עצמי, ולבקשת הרשות אני בודקת את ההתנהלות הכספית שלהם.

קרן גפן: מבקשת להסביר כי בתי הספר הינם בבעלות המועצות ואנחנו כפופים לנוהלי משרד הפנים. במסגרת הניהול העצמי בתי הספר זוכים לליווי מקצועי חיצוני.

חננאל: יש לנו אחריות מול משרד הפנים על התנהלות תקינה של בתי הספר. אם יש הערות או בקשות הן עולות גם אלינו.

הצעה: לאשר את דוח הביקורת לשנת 2017.
החלטה: אושר פה אחד.

חננאל: אבקש להודות לועדת ביקורת על עבודתה.

2. דין וחשבון על החברה הכלכלית לקדומים 2018

חננאל: החברה הכלכלית עוסקת במס' תחומים:

- מעונות יום
- תחזוקה ושירותים
- קבלניות
- השכרת קראונים למגורים
- בריכת שחיה

סך ההפסד מהפעילויות בשנת 2018 מגיע לכדי 422 אש"ח. מחזור הפעילות השנתי כ – 9 מש"ח. המעונות מהווים כ – 53% ממחזור ההכנסות, הבריכה – כ – 5%. אני מציין דווקא את שני המגזרים הללו, שכן, אלו מגזרי הפעילויות שתרמו למעשה להפסד השנתי. ההפסד היה צפוי, והוא צפוי להיות כך גם בשנת 2019.

המעונות מאוזנים גולמית – הכנסות מול הוצאות ישירות. לכך יש להעמיס כ - 50% מהוצאות ההנהלה והכלליות של החברה, והתוצאה – הפסד. המצב חייב אותנו להיערך מחדש, במיוחד לאור הגירעון הכספי המצטבר ההולך וגדל. לאחר בדיקה במקומות אחרים החלטנו להפריט את המעונות.

הגורם המרכזי לכך שהמעונות הפכו ממגזר פעילות מרוויח למפסיד הינו העלאת שכר המינימום, בו בזמן שמאידך, גובה שכר הלימוד (צד ההכנסות) כמעט ולא השתנה. מרכיב השכר במעונות

מהווה מעל 80% מהעלויות הישירות, ממילא גידול כל-כך משמעותי בסעיף זה גורם הפסדים. משום כך יצאנו למהלך ההפרטה. ההחלטה תגרור צמצום בהוצאות ההנהלה והכלליות. פרסמנו מכרז וחבי אמילי זכתה. חברה זו, שתשמור על תנאי השכר של המטפלות, הינה מיומנת ומקצועית בהפעלת המעונות. אני מקווה שלקראת שנה״ל הקרובה יחתם חוזה עם חבי אמילי. ככל שלא נהיה מרוצים, יש נקי יציאה מההסכם.

בריכת שחיה – בשנת 2018 הורדנו מחירים באופן משמעותי לרווחת התושבים. החלפנו את בריכת הקטנים ושדרגנו את חדר המכונות. ההפסד השנתי בבריכה עומד על 142 אש״ח, כולל 150 אש״ח הוצאות פחת.
אנו שוקלים לקחת מפעיל חיצוני בעסקת BOT לשדרוג הבריכה כולל מוצרים נלווים. לקידום הנושא ניעזר ביועץ חיצוני.

הלל: מה תהיה רמת הביקורת של המועצה? המעונות כפופים למחי החינוך?

חננאל: הפיקוח של משרד העבודה והרווחה על המעונות יימשך, בדיוק כפי שפיקחו על החכ״ל. אנו נלווה מקרוב את התהליך. כעיקרון, פעילות המעונות כפופה למנכ״ל המועצה ואינה חלק ממחלקת החינוך.

אליענה: ראוי היה להביא את הידיעה על הכוונה להפריט את המעונות לדיון בישיבת המליאה. הנושא הוא חשוב כשירות לציבור מטעם המועצה.

חננאל: החברה הכלכלית נדרשת למכסם רווחים, על מנת להוות זרוע ביצועית למועצה. המצב הכספי כיום מחייב שינוי. המעונות אינן שירות מוניציפלי מחוייב. רוב הרשויות הפריטו זה מכבר את המעונות. השיקול להפרטה הינו כלכלי, ולשם כך יש לחברה הכלכלית הנהלה שתפקידה לדון בנושא מעין זה ולקבל החלטות, כמו גם בבריכה.

אשר: לפי המצב כיום, אין לנו ברירה. תפעול המעונות הוא בור ללא תחתית. יש לנו את הזכות להחליט מי יפעיל את המעונות ואם יש צורך אפשרי להחליף את המפעיל.

הלל: מה ההוצאות?

חננאל: במסגרת ההפרטה נצמצם כח אדם ונערך בהתאם. החלטנו כי התנאים והזכויות של המטפלות וצוות הניהול ישמרו וזה תנאי ראשון שהצבנו למפעיל בהתקשרות בינינו. ככל שהמעונות והבריכה יצאו מהחברה הכלכלית, יוותרו בה שירותי האחזקה ושכירות קראוונים שישפיעו על צמצום תקורות החברה.
החברה תבחן כיוונים ותחומים שונים בהם תוכל להוות יתרון יחסי למועצה או ליצור יתרון כזה.

3. דין וחשבון קרן קדומים לפיתוח 2018

חננאל: קרן קדומים הינה עמותה שריכזה עד כה את הפעילות הקהילתית. בשנים האחרונות אנו בתהליך של הפיכת העמותה לעמותה מעין עירונית והכנסת החברה למתנסי״ם לאסיפה הכללית ולוועד המנהל.

למעשה, ההחלטות נתקבלו זה מכבר והתקנון שונה ואושר בהתאם. בשלב זה, אנו ממתינים לאישור משרד המשפטים לתהליך, ובכלל זה שינוי שם העמותה ל"מרכז קהילתי קדומים". בפועל, העמותה כבר פועלת כמתנ"ס – מרכז קהילתי. מדובר בתהליך נכון של הכנסת גורם מקצועי שממנן את תקן מנהלת המתנ"ס המועסקת ע"י החברה למתנסי"ם מאז מרץ 2019. החברה מסייעת גם בתכנים, בליווי מקצועי ובבקרה תקציבית.
שינוי תקנון העמותה הקיימת והימנעות מפתיחת עמותה חדשה, איפשר לנו לשמור על זכויות העובדים.
מחזור הפעילות של העמותה בשנת 2018 עמד על 6 מש"ח.

- ההקצבות - 3 מש"ח (בתוכם 2 מש"ח מהמועצה)
- הכנסות עצמאיות – 2.7 מש"ח
- תרומות - 0.3 מש"ח

העמותה סיימה את שנת 2018 בעודף של 251 אש"ח.
תחומי הפעילות: חוגים, פעילויות קהילתיות, נשים, ותיקים, נוער, צעירים ומתנדבים. השנה השלמנו בניית מרכז לצעירים שהחל לפעול באפריל 2019 (צמוד למועדון יחדיו).

הרב נתי: מבקש לציין כי המתנ"ס עושה עבודה נפלאה.

הלל: האם רשמית עברנו למרכז קהילתי?

חננאל: כן.

4. **<u>צו ארנונה 2020</u>**

חננאל: בישיבה הקודמת קיימנו דיון בהצעתי לשינויים בשיעורי ההנחות. הזמנתי אתכם לבחון חלופות נוספות, אך לא קיבלתי כל פניה בנושא במהלך החודש שחלף מאז. עם זאת, החלטתי להסיר את הצעתי זו מסדר היום, נשקול להביאה לצו 2021.
מבקש להצביע על צו ארנונה 2020 שיכלול 1% הנחה למשלמי הארנונה בהוראת קבע, במקום 2% כיום. ההשלכה על קופת המועצה הינה תוספת של כ – 50-60 אש"ח בשנה.

הלל: מה המשמעות הכספית לתושב?

קרן: לא משמעותי. כ – 9-10 ₪ לחודש לבית בגודל של כ - 200 מ"ר.

עוזאל: כמה משלמים בהוראות קבע?

קרן: רוב מוחלט של התושבים.

הרב נתי: מה מקובל במועצות אחרות?

חננאל: לא בדקנו, ולצורך העניין זה כלל לא משנה.

בס"ד

הצעה: לאשר את צו ארנונה 2020 המצורף כולל שינוי אחוז ההנחה למשלמי הארנונה בהוראת קבע ל – 1% במקום 2% הניתנים כיום.
החלטה: אושר פה אחד.

מאשר: חננאל דורני

| **מועצה מקומית קדומים** ד.נ. צפון השומרון 4485600
טל' 09-7778008 | פקס' 09-7778008 shmulik@kedumim.org.il