בס״ד

לשכת ראש המועצה

טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001

lishka@kedumim.org.il

כ״ו תשרי תשפ״ז

07/10/2026

מס׳ 029-2026

ישיבת מליאה -07/2026

מתאריך 06/09/2026

משתתפים:

עוזאל ותיק, שוש זימן אלון פרבשטיין, עדיאל מולד, גלית גלעדי, תומר דואני - מנכ״ל, בנימין ליפקין - דובר המועצה, דבורה לאה - מנהלת לשכה.

עוזאל: ערב טוב אנחנו פותחים את מליאה 06/26.

ברוכת הבאות לשוש זימן וגלית גלעדי על הצטרפותן כחברות מליאת המועצה.

1. **אישור פרוטוקול ישיבת מליאה 06/26 מתאריך 26/07/2026**

הצעה: אישור פרוטוקול ישיבת המליאה 06/26 מתאריך 26/07/2026.

החלטה: אושר פה אחד.

2. **החלפת מורשי חתימה בבנק מזרחי 483 בחשבון 203753 על שם המוטב מ.מ קדומים בי״ס נחשון בנות. במקום הרב מנחם בן יוסף - מורשית החתימה תהיה שירה ראובן ת.ז. 036898849 מנהלת ביה״ס החדשה. מורשי החתימה בחשבון יהיו מעתה שירה ראובן וסימונה זלביץ׳.**

עוזאל: בשל חילופי המנהלים אנו מעדכנים את מורשי החתימה. אציין ששירה נכנסה ב״ה יפה לתפקידה ופתחה את שנה״ל בצורה טובה וחלקה. שירה מכירה את ביה״ס מצוין שכן היא עובדת בו כבר כ- 9 שנים, ובשנים האחרונות אף הייתה סגנית המנהל של הרב מנחם.

הצעה: להוסיף את שירה ראובן מנהלת בית הספר החדשה ת.ז. 036898849 כמורשית חתימה במקום הרב מנחם, כך שהיא וסימונה זלביץ׳ תהיינה שתיהן מורשות החתימה בחשבון 203753 על שם המוטב ׳מ.מ קדומים בי״ס נחשון בנות׳ בבנק המזרחי סניף 483.

החלטה: אושר פה אחד.

3. **הגדלת החוזה עם טופ יאם עודה בע״מ לביצוע ״עבודות בניה, שיפוץ ופיתוח במבני ציבור שונים בקדומים״ ב-50% לצורך הכללת עבודות פיתוח נוספות.**

עוזאל: התקשרנו בחוזה עם החברה לטובת שיפוץ של כמה מבני ציבור. כזכור אנחנו מזה זמן לוחצים על קופ״ח מכבי לפתוח פה סניף בקדומים. ב״ה התקדמנו משמעותית וכעת

לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il

הגענו לשלב שאנחנו צריכים לפתח את התשתיות למקום. מכבי יביאו מבנה, אבל את הפיתוח אנחנו עושים. אנחנו רוצים לתת לאותו הקבלן לבצע גם את העבודה הזו שעלותה מוערכת בכ- 98 אלף ש״ח. לצורך הגדלת החוזה עם הקבלן ב- 50% נוספים יש צורך באישור המליאה.

אלון: איך הקבלן?

עוזאל: קבלן מעולה, וחשוב לא פחות שהוא עומד בזמנים. הוא עשה לנו עכשיו את האולפנה, את השיפוץ בפיס ועוד עבודות והוא קבלן טוב.

גלית: מה גודל המבנה?

תומר: בשלב ראשון 90 מ״ר.

הצעה: לאשר הגדלת החוזה עם טופ יאם עודה ב- 50% נוספים.

החלטה: אושר פה אחד.

4. אישור שכרה של מנהלת מחלקת החינוך הנכנסת

עוזאל: מנהלת מחלקת החינוך סיימה את תפקידה בפברואר. מאז יצאו כמה מכרזים, וגם היו כמה מועמדים, חלקם טובים, אבל לא הסכמנו להתפשר על מועמד פחות ממצוין לתפקיד ליבה כזה.

למכרז הנוכחי ניגשה גב׳ עירית לדרברג והתקבלה. עירית משמשת סגנית מנהלת אגף לחינוך על-יסודי בעיריית פתח תקווה. היא עדיין מחויבת למקום עבודתה הקודם ולכן צפויה להיכנס לתפקידה אצלנו במהלך חודש נובמבר. בינתיים היא הייתה פה כבר כמה פעמים וגם הצטרפה אלינו לסיבוב בבתי הספר ובגנים ב- 1 לספטמבר.

כיון שאצלנו היא יורדת משמעותית משכרה הקודם, אנחנו רשאים לבקש ממשרד הפנים אישור חריג להעסקתה בשכר של עד 90% משכר מנכ״ל. בשלב הראשון משרד הפנים בדק את הנתונים ואישר עקרונית, והשלב הבא שנדרש הוא אישור מליאת המועצה.

גלית: על מה לא רציתם להתפשר?

עוזאל: הגיעו אנשים טובים, אבל חיפשנו מנהל טוב. כזה שגם מבין מערכות – מוסדות חינוך, רשויות מוניציפאליות, משרד החינוך וכד׳, אבל גם מתאים לצוותי החינוך שלנו – גם במוסדות החינוך וגם במחלקה. חיפשנו מישהו שיוכל להיות דמות ולהוביל ולהניע תהליכים יחד עם שאר השותפים.

יש לנו תהליכים משמעותיים קרובים בעולם החינוך ואנחנו צריכים מנהלת מחלקה שתדע גם להיכנס ולנהל את השוטף, אבל גם להיות איתנו בחזון ובאסטרטגיה. אנחנו בזמן משמעותי שיש בו המון החלטות לקבל. זה מצוין אבל בשביל זה צריך מנהלת טובה. אגב, בראיון היא סיפרה שקראה כתבה על כך שאנחנו פותחים עוד גנים במקום לצמצם אותם, ודווקא זה מה שמשך אותה. אמרה שראתה שאנחנו מקום שמשקיע מאמצים ומשאבים בחינוך וזה מה שמשך אותה לעבוד כאן, למרות שזו רשות קטנה משמעותית מזו שבה היא עובדת כיום.

לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il

הצעה: אישור שכרה של מנהלת מחלקת החינוך הנכנסת בגובה 90% משכר מנכ״ל.
החלטה: אושר פה אחד.

5. **סקירה על פתיחת שנה״ל תשפ״ז, עדכון אזורי וחשיבה משותפת לגבי העתיד**

עוזאל: כיום יש לנו בקדומים 5 בתי ספר – 3 יסודיים ו- 2 על-יסודיים.

נחשון בנות – כמו שאמרנו, יש לנו מנהלת חדשה בשם שירה ראובן. כל השכבות הן של 2 כיתות וכיתה א׳ של השנה היא כיתה אחת, כלומר ירידה במספר התלמידות ובתקנים.

אני מזכיר שבאחת מישיבות המליאה הקודמות דיברנו על כך שקדומים מתבגרת. למעשה, מאז אכלוס קול צופייך ומעוז עידו לפני כ- 15-14 שנה, לא הגיעו כמעט משפחות צעירות, ודאי לא במסה. המשמעות היא שקדומים הולכת ומתבגרת, יש פחות ילדים, ובהכרח יש פחות תלמידים במערכת החינוך. ב״ה אנחנו רואים את האור בקצה המנהרה עם הבנייה החדשה, אבל לכן אנחנו לא רוצים להמתין עוד הרבה ובינתיים רוצים לבנות שכונת יבילים למשפחות צעירות שיוסיפו ילדים למערכת החינוך.

נחשון בנים - הרב עמוס הלל הוא מנהל ותיק ועושה ב״ה עבודה מצוינת. גם בנחשון בנים יש 2 כיתות בכל שכבה, למעט שכבת א׳ של השנה שגם בה יש כיתה אחת.

השבוע נפגשתי יחד עם הרב עמוס עם הורי תלמידי כיתות ו׳ והצגנו בפניהם את כוונתנו להקים חטיבת ביניים ליד ביה״ס לכיתות ז׳ ח׳. ב״ה היענות ההורים הייתה גבוהה מאוד ויש רצון ואפילו צימאון לזה. היום אנחנו מסיעים מידי יום מעל 200 תלמידים לישיבת השומרון בקרני שומרון. המטרה שלנו בהמשך היא להקים גם ישיבה תיכונית כאן בקדומים.

אלון: כמה אחוזים קדומים מהישיבה בקרני שומרון?

עוזאל: אנחנו בערך 40%.

בנוסף פתיחת חטיבת הביניים כאן תפתור לנו בעיות נוספות לדוגמא בעולם החינוך המיוחד, שם לא נצטרך להתחנן לקרני שומרון לקבל ילדים לכיתות החנ״מ.

עדיאל: המטרה היא שאנשים מסביב יגיעו גם?

עוזאל: זה נועד בראש ובראשונה עבור ילדי קדומים. אני מאמין שככל שנהיה טובים יותר אזי תלמידים מיישובי הסביבה גם ירצו להצטרף, אבל אז ביה״ס יוכל להחליט את מי הוא מקבל לשורותיו מבין מי שאינו מקדומים. חשוב שנבין שלפי הערכתי, וגם לפי מה שאני שומע, המועצה האזורית שומרון צפויה לפתוח אצלה תלמוד תורה בשנה או שנתיים הקרובות, ובהמשך גם ישיבה תיכונית ליישובים הסמוכים. לכן אנחנו לא בונים על הסביבה אלא מסתכלים קודם כל על קדומים.

ת״ת יסדת עוז – המנהל הרב גדי יעקובוביץ ממשיך בעבודה הטובה. השנה הצלחנו לפרוץ את מחסום משרד החינוך והבאנו את המשרד להכיר בצורך בבינוי במוסד. אני מזכיר כי כאשר התקבלה ההחלטה במליאה כאן לפני כ- 7 או 8 שנים על הכרה בסמל מוסד לתת אז משרד החינוך התנה שזה יהיה סמל מוסד ללא בינוי. אחרי עבודה קשה ורבה מול

לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il

המשרד הצלחנו לגרום להם להכיר בצורך בבינוי ומהר אישרנו 2 מבנים יבילים לת״ת. משרד החינוך השתתף במימון שלהם כחלק מההכרה בצורך, ואנחנו השלמנו את השאר בסביבות 50%.

אולפנת אמית להב״ה – מאז שקרני שומרון פתחה אולפנה, יש ירידה ניכרת במספר התלמידות. ירדנו מ- 5 כיתות לשכבה ל- 2 כיתות. אני חייב לציין שזה לא דבר רע – זו הזדמנות נהדרת לעצב את האולפנה, לשפר אותה ולהצמיח אותה אפילו טוב יותר. המנהלת נעמה מילר היא בדיוק הדמות שיכולה להוביל את המהלך הזה, והיא עושה זאת בחן ובעדינות יחד עם עקשנות, עמידה על העקרונות וחתירה למטרה.

אנחנו כמועצה תומכים באולפנה מאוד. לקראת פתיחת השנה השקענו עם משרד החינוך בשיפוץ משמעותי בגובה של כמיליון וחצי ₪. היינו שם השבוע וב״ה יצא ממש יפה.

אני מזכיר כי עדיין 23 בנות מקדומים בשכבת ז׳ הולכות כיום ללמוד בהר ברכה, ועוד כמה בודדות התחילו לימודים במח״ט החדש שהוקם בשומרון. אני משוכנע שעם הזמן והעבודה של נעמה ושלנו באולפנה המספרים יצטמצמו ויותר בנות יבחרו להישאר כאן.

צריך להבין ששיניתי משמעותית את היחס של המועצה לאולפנה. היום האולפנה היא שלנו. בעבר הלא רחוק אנחנו היינו רק שליש בה, לצד קרנ״ש ושומרון. המשמעות בגדול הייתה שיתוק. עכשיו זה שלנו. אנחנו האבא והאמא של האולפנה ולנו אכפת ממנה. במקביל יש לנו ב״ה יחסים מצוינים עם רשת אמית. יש שם אנשים טובים ואנחנו יודעים לעבוד איתם.

ישיבת בני חיל – שייכת לרשת דעת ומקבלת תלמידים מכל הארץ עם אתגרי קשב וריכוז. כיום לומדים בישיבה 170 בנים והמוסד כ״כ מצליח ונחשב שיש רשימת ההמתנה מאוד ארוכה. אין בשלב זה עדיפות לתלמידי קדומים ואני חושב שצריכה להיות. בשנה שעברה זכו בפרס החינוך הארצי בזכות הניהול של תומר רבי.

גני ילדים – אני מזכיר שהיינו אמורים השנה לסגור שני גנים, אבל לא רק שלא סגרנו אלא החלטנו לפתוח שני גנים חדשים – אחד נוסף בקדומים צפון והשני גן חינוך מיוחד בקדומים דרום. המשמעות היא גדולה – יש פחות ילדים בכל גן מה שמביא ליחס חם ואישי יותר ולאווירה נעימה יותר גם עבור הילדים וגם עבור הגננות והסייעות.

מעונות - מעון אמילי פעיל בקדומים דרום ובנוסף יש מסגרות פרטיות לגילאי 0-3.

גלית: אני מכירה נשים שלא הולכות לעבודה כי אין מקום במעון.

תומר: יש היום את מעון אמילי ויש עוד מעונות פרטיים. נכון להיום אני לא מכיר מישהו שלא היה לו מקום בשנה זו. עסקנו בכך רבות.

6. תב״רים

עוזאל מסביר לחברות המליאה החדשות מה הם התב״רים, מהו התקציב השנתי של המועצה וכיצד פותחים וסוגרים תב״רים, מאיפה התקצוב ולשם מה.

מציג את התב״רים שבטבלה בנספח אחד ומפרט.

לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il

הצעה: אישור התב״רים כפי שהוצגו בטבלה.
החלטה: אושר פה אחד.

7. שונות

אלון: אחד העובדים בחברה שעושה את המדידות ביישוב הוא מישהו מטייבה. זה לא מקובל שיש לו את כל המדידות של הישוב, ולדעתי צריך לחתוך את זה באמצע אם אפשר.

עוזאל: זו חברה שזכתה בביצוע סקר הנכסים. זו חברה ישראלית אבל יש בה כנראה גם עובדים ערבים ישראלים. אין לך כרשות איך לדאוג שהחברה החיצונית תעסיק או לא תעסיק אזרחים שהם ישראלים ואין לנו השפעה על זה. בסוף הם ישראלים לפי חוק. כן אני יכול לומר לך שמי שמגיע למדוד בשטח אצלנו אלו יהודים.

אלון: זה דבר מסוכן, וצריך לחשוב איך לחתוך את זה.

שוש: זה גלגל בלתי נגמר, תחשוב שעכשיו הולכים לקבלן אחר אבל עוד חודש הם יכולים לפטר שם עובד ולהביא במקומו כל עובד חדש שהם רוצים. הם יכולים גם להביא מנהל ערבי ישראלי ותהיה לו גישה להכל. אי אפשר לשלוט בזה, זה בלתי נמנע.

עוזאל: ככל שלמי מכם יהיה רעיון פרקטי להתנהלות אחרת נשמח לשמוע.

גלית: בנושא הבריכה - הסגירה של הבריכה היא סגירה של השירות, צריך להשאיר את הבריכה פתוחה לכל השנה. הבריכה היא לא מטרת רווח אלא שירות לתושב. אנחנו בסוף סוגרים שירות, יש אנשים שלא ייסעו לקרני שומרון וזה חשוב להם, הרשות צריכה לקדם את הבריאות של היישוב אם זה בבריכה או בטיילת, צריך לעודד את הבריאות.

שוש: אני מסכימה שצריך להשאיר את הבריכה פתוחה. זה נותן שירות מעודד בריאות, צריך לעשות פרסום אפילו לישובים בסביבה ואני יודעת שיש אנשים שיגיעו. לדעתי לבריכה בקדומים ייקח פחות מ- 4 שנים להתייצב כלכלית.

עוזאל: אני מסכים עם כל מה שאמרתן, וגם אני רוצה שהבריכה תיפתח כל השנה, אבל בסוף אנחנו מנהלים כסף ציבורי וחייבים לעשות זאת באחריות. הבריכה בקיץ מסובסדת ע״י המועצה במאות אלפי שקלים, אבל זה נותן שירות לפלח גדול באוכלוסייה וזה הגיוני כשירות לציבור. אם עכשיו אנחנו מפעילים בחורף מדובר לא על מאות אלפים אלא על מיליונים של שקלים שהמועצה תצטרך לסבסד, אבל קחו בחשבון שזה עבור פלח אוכלוסייה קטן משמעותית. משפחות עם ילדים לא יעשו מנוי בחורף, המשמעות היא שאנחנו מוציאים המון כסף על מעט מאוד תושבים. אני גם מזכיר שבשנה שעברה פתחנו רישום לעונת חורף כדי לראות את ההיתכנות וההיענות והיו רק 37 שנרשמו. זה רחוק מאוד. אנחנו חייבים לגדול.

שוש: כמה מנויים צריך כדי לכסות?

תומר: כרגע יש 200 מנויים שנרשמו בעונת הקיץ ואנחנו בהפסד של כ- 300 אלף ₪ לפחות, בנוגע למספר בחורף אני יכול לבדוק לך כמה בדיוק.

עוזאל: אני מוכן לשבת על המספרים ולעשות מאמץ כדי שיתאפשר. אנחנו גם מאוד רוצים אבל בינתיים זה לא מתקרב.

לשכת ראש המועצה
טל: 09-7778001 | פקס: 1539-7778001
lishka@kedumim.org.il

שוש: יש לנו פנינה פה בקדומים וחשוב לפתוח אותה.

גלית: יש המון דיבורים סביב הבריכה, הייתה עונה מצוינת והבריכה הייתה מאוד מטופחת ונתנה חוויה טובה מאוד. אני חושבת שאנשים ממורמרים מזה שהיא נסגרת וחושבת שזה שירות שגם כשזה לא רווחי אנחנו צריכים לפתוח.

עוזאל: אני מבין לגמרי, אבל בגלל מירמור של חלק מהאנשים אני לא יכול להוציא כסף ציבורי במיליונים. יש לנו פה אחריות. אני מזכיר שאת העונה הנוכחית השנה הרחבנו משמעותית – מ- 3 חודשים כפי שהיה כל השנים לכ- 5 חודשים. זו הגדלה משמעותית וב״ה יכלנו לעשות אותה ובאהבה. גם לגבי החורף יש לנו רצון ונכונות ולכן ישבנו עם המתנ״ס על המספרים רק לפני כשבועיים כדי לנסות אולי לפתוח לעוד זמן, אבל בסוף זה הרבה כסף מכספי ציבור וזה אפילו לא מתחיל להתכנס.

לגבי פנינות ביישוב - אנחנו מבצעים באמצעות החברה הכלכלית הרבה יוזמות ומוציאים מכרזים. כך למשל בית הקפה החדש, והקרוספיט החדש. יש ב״ה הרבה פנינות. בשישי האחרון עברתי בכל בתי הקפה בקדומים - הסמאריה הייתה מלאה, הגרדניה הייתה מלאה וגם בית הקפה החדש במצפה ישי שמר היה מלא ב״ה. ויש עוד עסקים ומקומות בילוי.

כאמור אני מסכים לחלוטין עם זה שהבריכה זה דבר חשוב גם לשירות וגם לבריאות ואני מאוד רוצה לפתוח לכל השנה, אבל בשביל זה צריך מסה של מנויים ולצערי אנחנו עדיין לא מתקרבים לכך בכלל בחורף.

גלית: לגבי האוטובוסים - ילדים מתוסכלים כי האוטובוסים לא עוצרים, לא מגיעים, מאחרים, זו בעיה רצינית.

עוזאל: בהחלט. התחבורה הציבורית שמופעלת ע״י חברת תנופה זה קטסטרופה. אנחנו פוגשים את זה לא מעט. פנינו כמה ראשי רשויות למשרד התחבורה ואנחנו מנסים שיוציאו את החברה ויעשו מכרז חדש. ההתנהלות של החברה הזו היא פשוט שערורייה, וגם ההתנהלות העדינה מידי לטעמי של משרד התחבורה בנושא.

גלית: יש מישהו שאחראי על האוטובוסים ביישוב כך שבכל מקרה שאוטובוס לא מגיע ילדים יוכלו לפנות אליו והוא יפנה לחברה ויצעק עליהם?

עוזאל: אפשר וכדאי לפנות למשרד התחבורה. זה חשוב. אצלנו יש לנו את רוית רסלר שאחראית גם על נושא התחבורה הציבורית. כמובן שאפשר לפנות אליה והיא יודעת מצוין מה לעשות. לצערנו היא מתורגלת מאוד בפניות על אוטובוסים שלא מגיעים, שמדלגים על תחנות, נהגים שלא עוצרים ועוד. היא מרכזת את זה ומטפלת מול החברה ומול אנשי קמ״ט תחבורה ומשרד התחבורה.

הישיבה ננעלה.

עוזאל ותיק
ראש מועצת קדומים

נספח לישיבת מליאה 07/26 מתאריך 06/09/26

פתיחת תב"רים

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב
התחדשות יישובית ומתקנים הנדסיים	1064	מלוות מבנקים	6,000,000
			6,000,000
מתחמי תיירות ופנאי	1065	מלוות מבנקים	2,300,000
			2,300,000
עבודות פיתוח בשכונות ותיקות	1066	מלוות מבנקים	3,700,000
			3,700,000

שם תב"ר	מספר	מקור תקציבי	תקציב מקורי	עדכון	תקציב חדש
שדרוג, שיפוץ ופיתוח מוסדות ציבור	973	מלוות בנקים	1,820,000		1,820,000
		משרד הנגב והגליל	150,000		150,000
		קרן היטל מבני ציבור		35,000	35,000
					2,005,000
רכישת מחפרון	1060	משרד הפנים	400,000		400,000
		קרן עבודות פיתוח	60,800	-53,155	7,645
					407,645

סגירת תב"רים

שם תב"ר	מספר	סכום התב"ר

