



# מועצה מקומית קדומים

## תחשיב חוק העזר להיטל שמירה



טיוטה לדיון  
אפריל 2022

## תוכן עניינים

3	..... מטרת התחשיב
3	..... מועצה מקומית קדומים – רקע כללי
4	..... נתוני התחשיב
12	..... הנחות כלליות וממצאים

## 1. מטרת התחשיב

מטרת התחשיב הינה קביעת תעריפי היטל שמירה עבור מועצה מקומית קדומים, אשר יביא לכיסוי עלויות השמירה במועצה. תחשיב ההיטל נעשה בשיטה על פיה נקבע תעריפים מועצה וזאת בהתאם לשטחים הניתנים לחיוב וכן בהתאם למרכיבי השמירה, אבטחה והסדר הציבורי שרשות מקומית רשאית להסדיר בנושא.

המודל הכלכלי לחישוב אגרת השמירה מושתת על הקביעה כי סך ההוצאות הכרוכות בעלות השמירה יהיה שווה לסך ההכנסות מגביית האגרה. לאור הדרישה לעבור מחיוב אגרה על בסיס מספר נכסים לחיוב על בסיס מ"ר, ועל מנת למנוע תוספת עלויות גבוהות לנישומים, הוחלט לקבוע תעריפים מדורגים שלהלן:

- מבנה חקלאי עד 1,000 מ"ר
- מבנה חקלאי בין 1,000 מ"ר ל - 10,000 מ"ר
- כל נכס אחר לחיוב - עד 50 מ"ר
- כל נכס אחר לחיוב - מ 50 מ"ר ל - 100 מ"ר
- כל נכס אחר לחיוב - מ 100 מ"ר ומעלה

נציין כי בהתאם להנחיות משרד הפנים התעריף המרבי בחוזר המנכ"ל לא תקף ביו"ש, כלומר, התעריף המרבי לא תקף על מועצה מקומית קדומים הנמצאת במחוז יהודה ושומרון. עלויות שמירה ואבטחת פארק התעשיות בראון יוגשו בנפרד שכן מדובר באזור נפרד לחלוטין עם מרכיבי שמירה שונים ונפרדים.

## 2. מועצה מקומית קדומים – רקע כללי

קדומים הוא יישוב ישראלי בשומרון, צפונית לכביש 55, כששה ק"מ מערבית לשכם. קדומים הוקמה בדצמבר 1975 והיישוב קיבל מעמד של מועצה מקומית בשנת 1992. לפי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (הלמ"ס) נכון לסוף 2019, מתגוררים בקדומים 4,545 תושבים, האוכלוסייה גדלה בקצב גידול שנתי של 1.1%. המועצה מדורגת 5 מתוך 10, בדירוג החברתי-כלכלי.

### 3. נתוני התחשיב

#### 3.1 מקור הנתונים לתחשיב

נתוני העלויות, השטחים והנחות העבודה לתחשיב נמסרו ע"י גזבר המועצה מר ענבר לויין וקב"ט המועצה מר מנחם פרוכטר הכוללות מרכיבי שמירה נדרשים שמטרתם לתת מענה לשמירת הסדר הציבורי ברשות, זאת בהתאם לתכנית האבטחה של הרשות.

#### 3.2 מרכיבי ועלויות השמירה ולתחשיב

העלויות בתחשיב נמסרו ע"י המועצה, ומביאים בחשבון עלויות מרכיבי השמירה בפועל נכון לשנת 2021 ושכיוונת המועצה ליישם בעתיד.

#### מרכיבי שמירה שלא בתחשיב:

- קב"ט מועצה – המועצה מעסיקה קב"ט מועצה במשרה מלאה. הקב"ט אחראי על כל מערך הביטחון בישוב. עלות העסקת הקב"ט + רכב ביטחון הינה כ 350,000 ₪ בשנה. המועצה מממנת הוצאה זו מתקציבה השוטף ולא במסגרת היטל השמירה.
- שני רבשצ"ים – המועצה מעסיקה רבשצ" במשרה מלאה וסגן רבשצ" במשרה מלאה. עלות העסקת שני הרבשצ"ים ובתוספת אחזקה שוטפת של שני רכבי הביטחון המשמשים לצורך פעילותם השוטפת הינה כ 450,000 ₪ בשנה. משרד הביטחון מסייע במימון ההוצאות והיתרה מממנת המועצה מתקציבה השוטף ולא במסגרת היטל השמירה.
- רכב ביטחון ממוגן ירי - עלות אחזקת הרכב לצורך פעילות הביטחון השוטפת הינה כ 60,000 ₪ לשנה ומשרד הביטחון מסייע במימון ההוצאות והיתרה מממנת המועצה מתקציבה השוטף ולא במסגרת היטל השמירה.
- עלויות אחזקת מוקד ושכר מנהל מוקד  
ע"פ כרטסות שנמסרו ע"י המועצה אחזקת מרכיבי חומרים וציוד מוקד בטחוני כ – 150 אלף ₪, כמו כן, לצורך תפעול המוקד נדרש מנהל, כלומר, ההוצאה בגין שכר מנהל המוקד וכן הוצאות אחזקת המוקד, ממומנים ע"י המועצה ולא במסגרת היטל שמירה

## מרכיבי שמירה בתחשיב:

- **שמירה נייחת -**
    - שומר נייח אחד בשער היישוב, 24 שעות ביממה – 7 ימים בשבוע (24/7)
    - שומר נייח אחד בעמדת ורדים, 6 שעות ביום, בין השעות 19:00 עד 01:00
  - **שמירה ניידת -** שומר סייר המלווה בניידת סיור 8 שעות ביום, בין השעות 22:00 עד 06:00. נציין כי חלק מהמשמרות נערכות ע"י סיירי כיתת הכוננות ביישוב ועלות שווה ערך עבורם קוזזה מבסיס התחשיב
  - **מוקד ביטחון -** מוקד ביטחון פועל 24/7 וכל מטרתו הינה לצורך שמירה וביטחון במרחב הציבורי, כלומר, 100% מפעילותו מופנה למטרה זאת. על כן, הובא בחשבון בתחשיב עלות מעביד שנתית של 2 מוקדנים המועסקים במוקד הביטחון ב 3 משמרות ביממה, כל משמרת של 8 שעות. נציין כי חלק מהמשמרות נערכות ע"י בנות שירות וממומנות ע"י משרד הביטחון, סכומי עלויות שקוזזו בתחשיב
- נציין כי בהתאם להנחיית המועצה, הונח מתוך סך עלויות מוקד הביטחון שיעור העמסה של 90% לתחשיב ליישוב ו - 10% בתחשיב היטל השמירה לאזור התעשייה בראון.

### טבלה מס' 1: פירוט תכנית השמירה במועצה ליום

מס' שומרים / מוקדנים	סה"כ שעות עבודה ביממה	משמרת שעות	מרכיב שמירה
1 (1 * 3 משמרות)	24	כל היממה	שמירה נייחת – עמדת שער היישוב
1	6	19:00-01:00	שמירה נייחת – עמדת ורדים
1	8	22:00-06:00	שמירה ניידת - סיור
2 (2 * 3 משמרות)	24	כל היממה	מוקד ביטחון - מוקדנים
5			סה"כ

### עלויות שכר שומרים נייחים וניידים

- עלויות שכר לשומרים הנייחים והניידים חושבו לפי עלות שכר מעביד של 73.65 ש"ח לשעה רגילה ו - 98.70 ש"ח לשעת עבודה בשבת / בחג, בהתאם למחירי משכ"ל כפי שנמסר ע"י המועצה + מע"מ 17%
- בכל שנה כ - 300 ימי עבודה רגילים ו - 65 ימי עבודה של שבת וחגים  
בשנה 52 שבתות ו - 16 ימי חג, מתוכם הונח כי 3 ימי חג חלים ביום שבת בממוצע בשנה.

### ■ עלויות שכר שמירה נייחת – שער היישוב

להלן פירוט עלויות שכר שמירה נייחת בשער היישוב, 24/7

### טבלה מס' 2א: פירוט עלויות שכר שומר נייח – עמדת שער היישוב

עלות שכר לשומר עמדת שער היישוב 24/7 (3 משמרות ביממה)		
24 שעות ביממה – 7 ימים בשבוע (שומר 1 * 3 משמרות)		סטנדרט שמירה
73.65 ₪ לשעה ביום חול	עלות סטנדרט שכר מעביד לשעת שמירה	
98.70 ₪ לשעה בשבת וחג		
530,258 ₪		סה"כ עלות שנתית - ימי חול
153,968 ₪		<u>סה"כ עלות שנתית - שבתות וחגים</u>
<b>684,221 ₪</b>		סה"כ עלות שנתית
116,318 ₪		מע"מ – 17%
<b>800,538 ₪</b>		סה"כ עלות שכר שנתית כולל מע"מ

↩ סך עלות שכר שמירה נייחת: עמדת שער כניסה -

1 שומר נייח \* 3 משמרות ביממה: כ - 800.5 אלפי ₪ בשנה.

**עלויות שכר שמירה ניחת – עמדת ורדים**

להלן פירוט עלויות שכר שמירה ניחת בעמדת ורדים:

- 6 שעות משמרת כל יום בין השעות 01:00 – 19:00
- בימי שבת 3 שעות שמירה נוספות בבוקר בין השעות 09:00 – 06:00
- משמרת שבת לילה, מוצ"ש, 3 שעות ראשונות בעלות שכר שעתית רגילה ו- 3 שעות הנוספות בעלות שכר שעתית של שבת וחגים

**טבלה מס' 2ב: פירוט עלויות שכר שומר ניחח – עמדת ורדים**

מוצ"ש חגים	יום שבת (מוצ"ש) – עלות 3 שעות נוספות לילה	יום שבת (מוצ"ש) עלות - 3 שעות ראשונות לילה	יום שבת וחגים - בוקר	יום שישי לילה וחגים	ראשון עד חמישי - חגים	ראשון עד חמישי - ימי חול	
19:00 - 01:00	22:00-01:00	19:00- 22:00	06:00 - 09:00	19:00 - 01:00	19:00 - 01:00	19:00 - 01:00	שעות במשמרת
6	3	3	3	6	6	6	מס' שעות במשמרת
3	49	49	52	52	10	251	מס' ימים בשנה
<b>18</b>	<b>147</b>	<b>147</b>	<b>156</b>	<b>312</b>	<b>60</b>	<b>1,506</b>	<b>מס' שעות במשמרת שנתית</b>
98.70	98.70	73.65	98.70	98.70	98.70	73.65	עלות לשעה רגילה / שישי - שבת
<b>₪ 1,777</b>	<b>₪ 14,508</b>	<b>₪ 10,826</b>	<b>₪ 15,397</b>	<b>₪ 30,794</b>	<b>₪ 5,922</b>	<b>₪ 110,911</b>	<b>סה"כ עלות שנתית</b>
₪ 302	₪ 2,466	₪ 1,840	₪ 2,617	₪ 5,235	₪ 1,007	₪ 18,855	מע"מ - 17%
<b>₪ 2,079</b>	<b>₪ 16,975</b>	<b>₪ 12,666</b>	<b>₪ 18,014</b>	<b>₪ 36,028</b>	<b>₪ 6,929</b>	<b>₪ 129,766</b>	<b>סה"כ כולל מע"מ</b>
						<b>₪ 222,457</b>	<b>סה"כ עלות כולל מע"מ לכל המשמרות בשנה בש"ח</b>

**סך עלות שכר שמירה ניחת: עמדת ורדים –**

**1 שומר ניחח : כ - 222.5 אלפי ₪ בשנה.**

▪ **עלויות שכר שמירה ניידת – סיור ברחבי היישוב**

להלן פירוט עלויות שכר שומר נייד, 8 שעות ביום, בין השעות 22:00 עד 06:00.

**טבלה מס' 2ג: פירוט עלויות שכר שומר נייד – סיור ברחבי היישוב**

עלות שכר לשומר נייד	
8 שעות ביממה, 7 ימים בשבוע 06:00 – 22:00	סטנדרט שמירה
73.65 ₪ לשעה ביום חול	עלות סטנדרט שכר מעביד לשעת שמירה
98.70 ₪ לשעה בשבת וחג	
176,751 ₪	סה"כ עלות שנתית - ימי חול
51,323 ₪	<u>סה"כ עלות שנתית - שבתות וחגים</u>
<b>228,074 ₪</b>	<b>סה"כ עלות שנתית</b>
38,773 ₪	מע"מ - 17%
<b>266,846 ₪</b>	<b>סה"כ עלות שכר שנתית כולל מע"מ</b>

⬅ **סך עלות שכר שומר נייד: סיור ברחבי היישוב**

1 שומר נייד: כ - 267 אלפי ₪ בשנה.

▪ **עלויות להפחתה בגין פעילות סיירי כיתת כוננות**

נציין כי ביישוב פעילות של סיירי כיתת כוננות, 16 שומרים סיירים שכל אחד מהם שומר בחודש 4 שעות בימי חול בלבד, כלומר, סך שעות שמירת סיירי כיתת הכוננות בשנה 768 שעות, עלות שוות ערך שכר בגין שעות שמירה אלה בסך של כ- 66 אלפי ש"ח קוזזה מבסיס התחשיב.

**טבלה מס' 2ד: פירוט עלויות פעילות אנשי כיתת כוננות – להפחתה מבסיס התחשיב**

עלות פעילות אנשי כיתת כוננות	
16	מספר סיירים
4	מספר שעות משמרת בחודש לסייר
768	מספר שעות שמירת סיירי כיתת כוננות בשנה
73.65	עלות לשעה ביום חול ₪
<b>56,506 ₪</b>	<b>סה"כ עלות שנתית לפעילות סיירי כיתת כוננות בשנה בש"ח</b>
9,615 ₪	מע"מ - 17%
<b>66,176 ₪</b>	<b>סה"כ עלות שנתית לפעילות סיירי כיתת כוננות בשנה בש"ח כולל מע"מ</b>

▪ **מרכיב עלויות אחזקת ופחת רכב השמירה**

לרשות מערך השמירה ביישוב 4 רכבים המשמשים את פעילות הסיוור, כאשר 3 כלי רכב נרכשו ע"י פיקוד העורף משרד הביטחון, על כן, לצורך התחשיב הובא בחשבון עלות בגין אחזקת ופחת רכב אחד בעלות של כ – 6,000 ₪ בממוצע לחודש, כולל דלק. כלומר עלות שנתית של כ – 72 אלפי ₪ בשנה.

▪ **עלויות שכר מוקדנים במוקד הביטחון**

מוקד ביטחון פועל 24/7 על כן, הובא בחשבון בתחשיב עלות מעביד שנתית של 2 מוקדנים המועסקים במוקד הביטחון בגין 3 משמרות ביממה, כל משמרת של 8 שעות, סך עלות השכר של כ – 913.6 אלפי ₪.

**טבלה מס' 3א: עלויות שכר מוקדני הבטחון**

עלות שכר מוקדני ביטחון - 24/7	
24	שעות פעילות ביממה
₪ 45.18	עלות לשעה ביום חול ₪
₪ 67.76	עלות לשעה בשבת וחג ₪
₪ 325,260	סה"כ עלות שנתית ימי חול
₪ 105,710	סה"כ עלות שנתית שבתות וחגים
₪ 430,970	סה"כ עלות שכר מוקדן
₪ 25,858	תקורה חברה כלכלית - 6%
₪ 456,828	סה"כ עלות שכר מוקדן - כולל תקורה ומע"מ
2	מספר מוקדנים
₪ 913,655	סה"כ עלות שכר מוקדנים - כולל תקורה ומע"מ

▪ **עלויות להפחתה בגין פעילות בנות השירות הלאומי**

נציין כי משרד הביטחון מקצה 3 בנות שירות לאומי המשרתות במוקד הביטחון של היישוב על כן, עלות שווה ערך שעות הפעילות שלהן במוקד קוזזה בבסיס התחשיב.  
כל מוקדנית נלקח בחשבון 8 שעות משמרת, 5 ימים בשבוע, במשך 9 חודשים בשנה.

**טבלה מס' 3ב: עלויות שוות ערך בגין פעילות בנות השירות הלאומי – להפחתה מבסיס התחשיב**

עלות פעילות בנות שירות לאומי	
8	שעות פעילות במשמרת
1,560	מספר שעות משמרת בשנה לפי 5 ימים בשבוע * 9 חודשים
45.18 ₪	עלות לשעה ביום ₪
<b>70,473 ₪</b>	סה"כ עלות שנתית לבת שירות לאומי (מוקדנית)
4,228 ₪	תקורה חברה כלכלית - 6%
<b>74,701 ₪</b>	סה"כ עלות שנתית לבת שירות לאומי כולל תקורה
3	מספר בנות שירות
<b>224,104 ₪</b>	סה"כ עלות שכר 2 מוקדנים – 24/7 כולל תקורה ומע"מ

בנוסף, משרד הביטחון משלם למועצה עבור כל בת שירות סכום של 2,561 ₪ בחודש, שהם כ – 30.7 אלפי ₪ בשנה לבת שירות, כלומר עבור 3 בנות שירות **כ – 92 אלפי ₪ בשנה**. עלות זאת קוזזה מבסיס התחשיב.

▪ **מצלמות אבטחה**

במועצה קיים מערך של מצלמות אבטחה שמפוזרות ברחבי היישוב ובכניסות ליישוב. עלות המצלמות שנרכשו בשנתיים האחרונות עומד על כ – 1.8 מיליוני ש"ח. לתחשיב הובא בחשבון מרכיב הוני של כ – 15% מסך עלות המצלמות בסך של כ - 272,000 ש"ח לשנה.

• **ריכוז מרכיבי והעלויות לתחשיב**

להלן טבלת ריכוז עלויות מערך השמירה לתחשיב זאת בהתאם לתכנית העבודה של המועצה - נציין כי כל העלויות כוללות מע"מ ועל עלויות ישירות אלה התווספו 3% תקורה.

**טבלה מס' 4: ריכוז מרכיבי ועלויות מערך השמירה, קדומים**

סעיף	כמות	עלות שנתית בש"ח
עלות שכר שמירה נייחת בעמדת ש.ג - 24/7	1	800,538
עלות שכר שמירה נייחת בעמדת ורדים	1	222,457
עלות שכר שמירה ניידת (8 שעות במשמרת)	1	266,846
שומרים בפועל אנשי כיתת כוננות (להפחתה)		-66,176
<b>סה"כ עלות שכר שומרים</b>		<b>1,223,666</b>
עלות שכר מוקדנים נטו (בקיזוז חיסכון בעלות שעות פעילות בנות שירות לאומי והשתתפות משרד הביטחון)	2	597,355
<b>סה"כ העמסה שכר מוקדנים על הישוב קדומים 90%</b>		<b>537,620</b>
אחזקת ופחת רכב הסיור	1	72,000
תקורה – 3% (לא כולל על פחת מצלמות אבטחה)		54,999
מצלמות האבטחה - החזר מרכיב הון (15%)		271,870
<b>סה"כ עלות מערך השמירה בשנה בש"ח</b>		<b>2,160,154</b>

### 3.3 שטחים לחיוב

בטבלה מס' 5 ניתן לראות את ריכוז השטחים הבנויים לחיוב לנכסים לחיוב בהתאם לחלוקה כפי שנמסר לנו ע"י המועצה, בהתאם לדו"ח ארנונה לשימושי מגורים ותעסוקה לשנת 2020:

- שטח מצטבר בנוי עד 50 מ"ר לנכס
- שטח מצטבר בנוי בין 50 מ"ר ל – 100 מ"ר לנכס
- שטח מצטבר בנוי 100 מ"ר ומעלה לנכס

כמו כן, נערך ריכוז שטחים הבנויים לחיוב עבור מבנים חקלאיים (חממות, לולים ודירים) בהתאם לחלוקה שלהלן:

- שטח מצטבר בנוי עד 1,000 מ"ר לנכס
- שטח מצטבר בנוי בין 1,000 מ"ר ל – 10,000 מ"ר לנכס

#### טבלה מס' 5: שטח בנוי לחיוב – קדומים

שטחי נכסים לחיוב במצטבר - קדומים				
סוג הנכס	שטח בנוי עד 50 מ"ר	שטח בנוי בין 50 מ"ר ל- 100 מ"ר	שטח בנוי 100 מ"ר ומעלה	סה"כ מ"ר בנוי
מגורים	53,490	43,975	63,318	160,783
משרדים	2,764	1,603	5,328	9,695
מלאכה	409	234	540	1,183
תעשייה	374	275	1,029	1,678
נכסים אחרים	156	0	1,027	1,183
<b>סה"כ</b>	<b>57,194</b>	<b>46,088</b>	<b>71,241</b>	<b>174,523</b>

סוג הנכס	שטח בנוי עד 1000 מ"ר	שטח בנוי בין 1,000 מ"ר ל - 10,000 מ"ר	שטח בנוי 10,000 מ"ר ומעלה	סה"כ מ"ר בנוי
מבנה חקלאי (חממות, לולים ודירים)	3,734	17,144	0	20,878
<b>סה"כ שטחים לחיוב במ"ר</b>				<b>195,401</b>

#### 4. הנחות כלליות וממצאים

##### 4.1 הנחות כלליות

- תעריפי האגרה נקבעו על ידי שקלול מכלול העלויות בסך שטחים, אשר מוגדרים כחייבי תשלום. כך סך ההכנסות מגביית האגרה יהיו שוות לסך ההוצאות הכרוכות ביישום מערך האבטחה במועצה.
- הובא בחשבון בתחשיב, שיעור גבייה בשיעור של כ- 95.28%, בדומה לממוצע שיעור גביית הארנונה השנתיים ולאחר שקלול שיעור של כ- 12.15% ההנחות בארנונה הניתנים מטעמים סוציאקונומיים זאת בהתאם לדו"חות הכספיים המבוקרים האחרונים לשנים 2018 ו- 2019, שיעור הגבייה המשוקלל כולל מרכיב ההנחות הינו כ- 83.70%
- בהתאם להנחיית משרד הפנים, התחשיב התבסס על נתוני שטחים קיימים בלבד
- כאמור, לאור הדרישה לעבור מחיוב אגרה על בסיס מספר נכסים לחיוב על בסיס מ"ר, ועל מנת למנוע תוספת עלויות גבוהות לנישומים, הוחלט לקבוע תעריף מדורג שלהלן:

תעריף היטל שנתי ₪ למ"ר	סוג נכס
1	מבנה חקלאי עד 1,000 מ"ר
0.4	מבנה חקלאי בין 1,000 מ"ר ל- 10,000 מ"ר
34.94	כל נכס אחר לחיוב - עד 50 מ"ר
10	כל נכס אחר לחיוב - מ 50 מ"ר ל- 100 מ"ר
1.56	כל נכס אחר לחיוב - מ 100 מ"ר ל ומעלה

##### 4.2 תעריף קיים – לפי מחזיק נכס

###### טבלה מס' 6: תעריף היטל שמירה קיים – לפי מחזיק נכס

תעריף בש"ח לשנה	תעריף בש"ח לחודשיים	
₪ 2,078	₪ 346.30	תעריף קיים לכל מחזיק נכס

### 4.3 ממצאים

להלן תעריפי היטל השמירה עבור תחשיב חוק העזר למועצה מקומית קדומים וחישוב אומדן לחיוב הנכסים בהתאם לתעריפים שנקבעו לכיסוי סך העלויות מערך האבטחה ביישוב.

#### טבלה מס' 7: שיעורי גבייה – מועצה מקומית קדומים

שנה	אחוז גבייה	מרכיב הנחות מטעמים סוציאקונומיים	אחוז גבייה בשקלול מרכיב הנחות
2018	95.30%	12.38%	83.5%
2019	95.25%	11.92%	83.9%
<b>ממוצע</b>	<b>95.28%</b>	<b>12.15%</b>	<b>83.70%</b>

#### טבלה מס' 8: תעריפי היטל שמירה וחישוב אומדן גבייה בש"ח לכלל הנכסים - מ.מ. קדומים

סוג נכס	שטח מ"ר בנוי לחיוב	תעריף היטל שנתי ש"ח למ"ר	אחוז גבייה בשקלול מרכיב הנחות ארנונה	סה"כ ש"ח בשנה
מבנה חקלאי עד 1,000 מ"ר	3,734	1	83.70%	3,126
מבנה חקלאי בין 1,000 מ"ר ל - 10,000 מ"ר	17,144	0.4	83.70%	5,740
כל נכס אחר לחיוב - עד 50 מ"ר	57,194	34.94	83.70%	1,672,517
כל נכס אחר לחיוב - מ 50 מ"ר ל - 100 מ"ר	46,088	10	83.70%	385,751
כל נכס אחר לחיוב - מ 100 מ"ר ל ומעלה	71,241	1.47	83.70%	93,020
<b>סה"כ חיוב היטל שמירה ש"ח בשנה</b>	<b>195,401</b>			<b>2,160,154</b>
<b>סה"כ עלויות מערך השמירה בשנה</b>				<b>2,160,154</b>
<b>יתרה בש"ח</b>				<b>-</b>

שנה	תאריך ארוע	תאריך פרעון	מספר פקודה	חשבון נגדי	שם חשבון נגדי	חובה
2020	אפר-20-19	יונ-20-30	20680401545	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	14,924.52 ₪
2020	אוק-20-27	דצמ-20-31	20020405217	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	50,000.00 ₪
2020	אוק-20-27	דצמ-20-31	20020405349	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	163,999.95 ₪
2020	אוק-20-27	דצמ-20-31	20020405457	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	350,000.00 ₪
2020	נוב-20-19	ינו-21-31	20680406403	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	11,313.90 ₪
2021	מרץ-21-03	מאי-21-31	21680401465	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	200,000.00 ₪
2021	מרץ-21-08	יול-21-11	21020402829	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	14,804.05 ₪
2021	יונ-21-13	אוג-21-31	21680402976	65100440	מוטורולה סולושנס ישראל בע"מ	1,421.55 ₪

806,464	סה"כ עלות רכישת מצלמות אבטחה 2020-2021
656,000	סה"כ עלות רכישת מצלמות אבטחה נוספות בברטסת
350,000	סה"כ עלות רכישת מצלמות אבטחה נוספות במייל
1,812,464	סה"כ עלות רכישת מצלמות אבטחה קדומים
271,870	שיעור פחת 15%